

## **El reclutamiento de elencos políticos en NEA y NOA. Una revisión de estudios sobre años recientes (1983-2015)**

*The recruitment of political personnel in NEA and NOA. A review of studies on recent years (1983-2015)*

ARK CAICYT:<http://id.caicyt.gov.ar/ark:/s23141174/quowdksrs>

**Fernanda Maidana<sup>216</sup>**

Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas -  
Universidad Nacional del Chaco Austral – Argentina

### **Resumen**

El artículo realiza una revisión de los estudios sobre el reclutamiento de elencos políticos en las provincias de NEA y NOA para el periodo 1983-2015, buscando identificar resultados, avances y abordajes predominantes, y establecer vacancias y puntos de partida para una agenda de investigación. En función de estos objetivos, caracteriza el estudio del tema e incorpora debates de la literatura referidos a la observación de reglas pragmáticas e instituciones informales y a los actores que nominan. La revisión muestra que prevalece un enfoque sociológico, que las investigaciones caracterizan atributos, recursos y trayectorias de los elencos políticos; observan e identifican reglas pragmáticas, instituciones informales, prácticas tradicionales, idiosincrasias, valores y entendimientos locales y, asimismo, reconocen transformaciones del reclutamiento a lo largo del periodo. En algunas, además, se desprende la centralidad de los gobernadores en la nominación y la necesidad de retomar su discusión en función de afinar la mirada sobre especificidades locales y de reconocer variaciones a futuro. Como reflexión final, el artículo propone que una agenda de trabajo debe considerar estos avances y las vacancias identificadas en las provincias de ambas regiones, aunque así también los aportes realizados en las dos últimas décadas sobre dimensiones político-partidarias vinculadas al tema.

**Palabras clave:** RECLUTAMIENTO DE POLÍTICOS; POLÍTICA SUBNACIONAL; REGIONES DE ARGENTINA

### **Abstract**

This article reviews the studies on the recruitment of political personnel in the provinces of NEA and NOA for the period 1983-2015, seeking to identify results, advances and predominant approaches, and to establish gaps and starting points for a research agenda. According to these objectives, it characterizes the study of the topic and incorporates debates in the literature referring to the observation of pragmatic rules and informal institutions and the

---

<sup>216</sup> Correo electrónico: [fernandamaidana@uncaus.edu.ar](mailto:fernandamaidana@uncaus.edu.ar)

actors that nominate. The review shows that a sociological approach prevails, that the research characterizes attributes, resources and trajectories of the political casts; observes and identifies pragmatic rules, informal institutions, traditional practices, idiosyncrasies, values and local understandings and, likewise, recognizes transformations in recruitment throughout the period. In some of them, the centrality of governors in the nomination and the need to retake their discussion in order to refine the view on local specificities and recognize variations in the future. As a final reflection, the article proposes that a work agenda should consider these advances and the gaps identified in the provinces of both regions, as well as the contributions made in the last two decades on political-partisan dimensions related to the subject.

**Keywords:** RECRUITMENT OF POLITICIANS; SUB-NATIONAL POLITICS; REGIONS OF ARGENTINA

Fecha de recepción: 31 de agosto de 2023.

Fecha de aprobación: 16 de octubre de 2023.

## **El reclutamiento de elencos políticos en NEA y NOA. Una revisión de estudios sobre años recientes (1983-2015)**

### **1. Introducción**

El artículo propone una revisión de los estudios sobre el reclutamiento de elencos políticos en las provincias de NEA y NOA que comprenden el periodo que va desde la reapertura de la democracia en 1983 hasta 2015, buscando identificar resultados, avances y abordajes predominantes, así como establecer vacancias y puntos de partida para una agenda de investigación. En función de estos objetivos, caracteriza el estudio del tema e incorpora debates de la literatura, referidos a la observación de reglas pragmáticas y/o instituciones informales vinculadas y a los actores que nominan en la selección para cargos y candidaturas, a fin de reconocer su presencia en las investigaciones.

En los últimos años es posible observar un importante crecimiento de las investigaciones de escala subnacional en América Latina, con el resurgimiento de una línea de trabajo que valoriza la investigación y la teorización a partir de estudios de caso y la comprobación empírica de la importancia de las dinámicas políticas locales (Suárez Cao, Batlle y Wills Otero, 2017). Se señala el potencial del uso esta escala dado que permite dar cuenta de especificidades locales, relaciones de distintos niveles y simultaneidades y discontinuidades de los procesos políticos (Ferrari y Mellado, 2016). Sin embargo, aunque crecen los estudios de caso centrados en la política provincial, no lo hacen del mismo modo en todas las provincias y se observa el predominio de abordajes sobre Buenos Aires (Sosa y Ortiz de Rozas, 2022).

Del mismo modo, se advierte que las investigaciones sobre el reclutamiento de elencos políticos se incrementaron en los últimos años en el país desde la preocupación por caracterizarlos sociológicamente (Mellado, 2018). Este crecimiento de trabajos sobre el tema y de la política provincial, alienta la aproximación comparativa de estudios de caso y, asimismo, la posibilidad de considerar recortes provinciales mayores –los espacios regionales– como modo de “incorporar otras perspectivas de análisis” (Chiaramonte, 2008, p.15) y desarrollar un tipo de inferencias que los considere.

La delimitación de las regiones NEA y NOA, ambas en tanto región-plan, surge considerando la posibilidad de expandir el universo de estudio y desarrollar el trabajo con las fuentes buscando observar variaciones espaciales. Ante la pregunta sobre qué particularidades ofrece este recorte para observar el reclutamiento de elencos políticos, en un primer acercamiento encontraba en la literatura características

comunes en la historia política y de años recientes. De la propuesta de Favaro y Cao (2005), al abordar atributos de los estados subnacionales y de los ex Territorios Nacionales, es posible desprender que en NOA y en Corrientes los sectores de la oligarquía tuvieron un importante papel como elite gobernante que perdura en el tiempo; en tanto que, los ex Territorios de NEA provincializados en los años 50 del siglo XX carecieron de oligarquías, su clase política surge en las primeras décadas del siglo pasado y los grupos dominantes consisten en una burguesía comercial sin tradición, de “origen plebeyo” (p.11).

Desde la reapertura de la democracia, algunas de estas provincias *viejas* muestran características de un reclutamiento restringido –en pluralismo y competencia–, en el que seguirían siendo importantes sectores tradicionales y familias políticas con poder económico y social (Behrend, 2016 y 2007; Ortiz de Rozas, 2011a y 2011b; Maidana, 2015 y 2016). En tanto que, los estudios sobre características de los elencos políticos que se disponen para los ex Territorios Nacionales de NEA, circunscriptos a la provincia de Chaco, muestran mayor apertura con la presencia importante de un funcionariado de trayectoria “pública pura” (Castellani, 2018b, p.24 y 2018a) en los gabinetes iniciales del periodo 1983-2015, y de “perfiles ocupacionales de tipo público” (Canelo, 2022, p.20) en los legisladores del periodo 2007-2021.

Sin embargo, pese a que estas referencias sugieren tendencias diferentes en el reclutamiento solo valen para justificar provisoriamente el recorte: el artículo muestra la necesidad de atender las vacancias en el tema; que las investigaciones existentes ofrecen indicios de la complejidad del fenómeno, con variaciones a lo largo del periodo en una misma provincia y al interior de ambas regiones; y que debemos aguardar nuevos avances empíricos y teóricos (con más andamiajes de los que disponemos hasta ahora) que permitan evaluar en mejores condiciones la viabilidad de una aproximación comparativa del reclutamiento en estos espacios regionales.

Dado que la literatura lo considera un tema difícil para investigar y analizar y para el cual es necesario contar con mucho conocimiento del partido y de la dinámica política local (Field y Siavelis, 2009; Freidenberg y Alcántara, 2009), incluí investigaciones sobre partidos políticos y coaliciones, normativa del sistema electoral y dinámica política provincial vinculadas con el tema (de manera selectiva por razones de espacio). Éstas resultan especialmente útiles para la elaboración de una agenda de trabajo cuando faltan estudios específicos, o bien contribuyen con análisis de aspectos que aportan a la comprensión de características del reclutamiento.

Si bien la revisión buscó ser exhaustiva, privilegia abordajes empíricos con análisis en profundidad de casos, investigaciones prolongadas y aproximaciones de especialistas. Asimismo, es necesario aclarar que no incluye la provincia de La Rioja dado que, durante 1988 a 2012 (gran parte del periodo considerado), no forma parte de la región NOA.

Veremos que los trabajos realizados desde distintas disciplinas adoptan, mayormente, un enfoque sociológico o bien afín a éste; caracterizan atributos, recursos, saberes y trayectorias de los elencos políticos; observan e identifican reglas pragmáticas, instituciones informales, prácticas tradicionales, idiosincrasias, valores y entendimientos y, asimismo, reconocen transformaciones que habría sufrido a lo largo del periodo. Algunas de los estudios, además, llaman la atención sobre el papel de los gobernadores en la nominación. También veremos que son escasas las investigaciones sobre el reclutamiento que se interesan por las reglas o instituciones formales y su papel incidiendo en comportamientos políticos.

Se desprende como reflexión final que una agenda de trabajo debe considerar las vacancias identificadas en las provincias de ambas regiones, aunque así también los importantes aportes realizados sobre dimensiones político-partidarias.

A continuación, me detengo brevemente en las características de su estudio y en algunos debates, referidos al abordaje de las reglas e instituciones informales y el que considera los actores que nominan. Asimismo, sintetizo los abordajes predominantes.

## **2. Características de los estudios del reclutamiento de los elencos políticos**

Al analizar los avances en su estudio, Julien Navarro y Giulia Sandri (2017) señalan que existe un déficit teórico y empírico general en el conocimiento y en su comprensión, con investigaciones que muestran limitaciones en el alcance y en las dimensiones del análisis. Destacan, asimismo, que se trata de trabajos mayormente centrados en gobiernos parlamentarios europeos y de Estados Unidos, por lo que “no consideran los sistemas presidenciales multipartidistas que predominan en América Latina” (Siavelis y Morgentern, 2009, p.90).

Sobre lo que estas dificultades representan para el estudio del país, Mariana Prats (2012) muestra que no es posible entender el caso argentino con las perspectivas y argumentos establecidos para el “cuadrante noroccidental” (p.113), dado que consideran realidades muy diferentes. Asimismo, considerando las particularidades del país, se identifica que los fenómenos de la política provincial nos interpelan

desde sus especificidades, hacen necesario “encontrar conceptos o categorías adecuadas” (Behrend, 2012, p.19), y verificar que sean “pertinentes” y consideren “el proceso histórico propio” (Vaca Ávila, 2019, p.12)

Con frecuencia es referido que la dimensión más explorada del reclutamiento en las investigaciones realizadas por la ciencia política es la del funcionamiento formal y de las reglas escritas que rigen el proceso (Norris citado por Navarro y Sandri, 2017). Asimismo, que esto es insuficiente dado que las reglas formales presuponen reacciones uniformes, desatienden variables contextuales (Siavelis y Morgenstern, 2009) y no consideran cómo las instituciones se combinan con mecanismos organizativos, procedimientos y reglas no escritas, redes personales y recursos “no estrictamente partidistas” (Freidenberg y Alcántara, 2009, p.16).

El reconocimiento de las limitaciones de estas aproximaciones y de que muchas de las reglas que estructuran el reclutamiento no son formales, lleva a incorporar elementos que se suman o interactúan con el entorno institucional de forma complementaria o central (Squarcioni, 2017; Helmke y Levitsky, 2004; Siavelis y Morgenstern, 2009; Navarrete, 2016), como, por ejemplo, creencias, convenciones, normas tácitas y valores (Nay, 1998). Asimismo, se reconoce el importante peso y arraigo que tienen las instituciones informales en las democracias latinoamericanas,<sup>217</sup> la necesidad de su estudio y la tradición de investigaciones de la antropología que las toman como objeto de estudio (Helmke y Levitsky, 2004; O’Donnell, 1996; Thomassen, 2008).

Para Argentina, Jacqueline Behrend (2007) igualmente muestra que las instituciones informales (como el *juego cerrado* que veremos más adelante) pueden ser predominantes con relación a las formales, destacando la intervención de factores contextuales e idiosincráticos que “son específicos y deben ser reconocidos de forma particular a cada caso” (Behrend, 2021, p.19). No obstante, pese a los avances y el aporte de éstas y otras investigaciones, en la literatura del institucionalismo continúa siendo predominante la atención centrada en las instituciones formales (Navarrete, 2016).

Freidenberg y Levitsky (2007) observan que existen partidos de países de América Latina que cuentan con importantes organizaciones partidarias que son informales, como el caso del Partido Justicialista (PJ). En éstas, muchas decisiones que afectan las carreras políticas

---

<sup>217</sup> Al respecto, Azari y Smith (2012) defienden la relevancia de su estudio también en democracias establecidas. Proponen un abordaje teórico específico y analizan instituciones informales de Estados Unidos.

dependen de contactos personales con el líder y redes de patronazgo. Vale referir que esta organización tiene una importante presencia en el periodo 1983-2015 como partido predominante en tres provincias (Salta, Tucumán y Formosa), y dentro de un sistema bipartista en otras tres (Chaco, Jujuy, Catamarca).

Asimismo, se señala que el bajo grado de institucionalización (formal) podría ser una característica de los partidos en provincias del país más allá del signo político, según constata Vaca Ávila (2019) al analizar la alternancia y el predominio partidario en dos de NOA y NEA, Jujuy y Corrientes. La investigadora indica que éstos se apartan de los procedimientos estatutarios, muestran poca disciplina en sus expresiones programáticas, carecen de jerarquías internas sólidas y estructuradas y evidencian bajo grado de ideologización.

Por otra parte, existe un consenso en los abordajes de la ciencia política sobre que en las provincias se lleva adelante la política partidaria argentina, al igual que las carreras políticas (Jones, De Luca y Tula, 2009; Jones y Hwang, 2005). Del mismo modo, se acuerda en que ciertas variables institucionales y partidarias (reglas de representación proporcional, distritos plurinominales y listas partidarias cerradas) dificultan la construcción de candidaturas personales y que los partidos tienen la capacidad de definir el acceso a las listas. Asimismo, que éstas posibilitan que los líderes partidarios provinciales se impongan a los nacionales en la nominación de candidatos, destacando el papel de los gobernadores como principales actores que inciden en el reclutamiento (Gené, Mattina, Ortiz de Rozas y Vommaro, 2018; Cherny, Figueroa y Scherlis, 2018). Este lugar de los gobernadores es explicado por la presencia dominante en la organización partidaria provincial a partir del control de recursos que disponen (presupuesto, cargos y manejo del partido) (Jones y Hwang, 2005; Jones, De Luca y Tula, 2009).

El trabajo de Cherny, Figueroa y Scherlis (2018) consigue relativizar algunos de estos planteos, ya que muestra que los gobernadores no serían los actores que más nominan en el armado de las listas para candidaturas a diputado nacional, y que el poder de nominación se encuentra fragmentado entre siete tipos distintos de actores con poder para nominar candidatos (presidente, partidos minoritarios de la coalición, liderazgos locales, entre otros). No obstante, veremos en algunas de las investigaciones de esta revisión que surge la centralidad de los gobernadores en la definición sobre cargos y candidaturas.

Respecto a los abordajes en el país, Gené, Mattina, Ortiz de Rozas y Vommaro (2018) y Levita (2019) proponen que los estudios en Argentina se pueden incluir en dos tipos, y hasta tres para este último

autor. Por un lado, el enfoque sociológico inspirado en la tradición de la sociología política francesa, que caracteriza el *background* social de los elencos, sus recursos, estilos de representación, recorridos, posiciones y vínculos con otros universos, grupos, redes y sociabilidades; y que utiliza una metodología cualitativa (con el uso de entrevistas en profundidad, observación y etnografía) combinada con estrategias cuantitativas (encuestas y estadística descriptiva). Por otro lado, el de la ciencia política, que comprende un enfoque basado en literatura norteamericana, centrado en las variables institucionales – como las reglas electorales- que afectan las decisiones estratégicas de los actores, y en variables partidarias de selección de candidatos privilegiando métodos cuantitativos y de la microeconomía.

Levita (2019) destaca un tercer abordaje “menos sistematizado y con bases empíricas menos sólidas” (p. 8), que analiza cambios y transformaciones de las últimas décadas en los partidos y en la representación política, por las que se identifica un nuevo tipo de político, la democracia de audiencias, los líderes de popularidad, la dilución de la identidad partidaria y la entrada en la política de extrapartidarios.

A continuación, veremos los estudios en las provincias de las regiones NEA y NOA, que en éstos prevalecen análisis con enfoque sociológico o afín a éste y que en tres de ellas los trabajos son escasos.

### **3. Chaco y el reclutamiento de funcionarios públicos**

En el marco de la Escuela de Gobierno de la Provincia de Chaco, la socióloga Ana Castellani (2018a y 2018b) coordinó investigaciones colectivas con el objetivo de caracterizar los gabinetes iniciales del periodo 1983-2015, de ministros y secretarios de gobierno. Sus resultados señalan la presencia de un funcionariado joven (de 40-44 años), proveniente mayormente de la misma provincia, con baja o nula participación femenina y un nivel de formación en educación formal muy elevado (en su mayoría de carreras tradicionales como abogacía, ciencias económicas y ciencias médicas).

El trabajo destaca el predominio de un funcionario público con extensa trayectoria en la administración central (“trayectoria pública pura” (Castellani, 2018a, p.24)), de mucha experiencia en la gestión y que cuenta con afiliación partidaria de forma mayoritaria y alta participación en ONG’s, centro de investigación, asociaciones profesionales, corporaciones empresarias o entidades gremiales.

La investigación identifica que se ingresa por una combinación entre lealtad partidaria y expertise “fuerte” (Castellani, 2018b, p. 5) en el sector público, ya que los gobernadores no son proclives a elegir

personal proveniente del sector privado (nueve de cada diez funcionarios designados desempeñaron algún cargo estatal previamente); que logran mantenerse en cargos no electivos y disputar con éxito los electivos, y que se produce el aumento de trayectorias públicas puras por un pasaje de los funcionarios con perfiles mixtos y privados al público.

También en el marco de la Escuela de Gobierno de la Provincia de Chaco, desde otra investigación colectiva coordinada por la socióloga Paula Canelo (2022) se analizan los perfiles históricos y sociológicos de los diputados provinciales integrantes de ocho cohortes que se desempeñaron entre los años 2007 y 2021, identificando su experiencia y las carreras políticas con estabilidad.

Sobre las características de este personal político, sus resultados muestran que la representación masculina en el total de legisladores es superior a la femenina –aunque ésta es alta y sufre variaciones–, que la edad de ingreso al cargo se concentra entre los 40 y los 60 años y que poseen un alto nivel educativo (en su mayoría, de formaciones tradicionales como médicos, contadores, profesores y abogados). Respecto a los perfiles ocupacionales se destaca que son “de tipo público” (Canelo, 2022, p.20), ya que el 92% desempeñó un cargo inmediatamente previo en alguna función pública y se observa el cargo electivo posterior en más de la mitad.

Desde la perspectiva institucionalista de la elección racional de la ciencia política, Sergio Valenzuela (2019) y Sergio Valenzuela y Marcos Medina (2016a, 2016b) analizan la reelección de gobernadores e intendentes en la provincia de Chaco para los periodos 1983-2015 y 1995-2015. Consideran las reformas constitucionales y los cambios en las leyes o instrumentos jurídicos que afectaron el sistema electoral, y caracterizan los comportamientos con relación a las posibilidades de reelección. Aunque las investigaciones no demuestran acabadamente los impactos y efectos enunciados, es posible apreciar las características y modificaciones de esa normativa y, asimismo, una particularidad sobre los intendentes: aunque éstos podrían ser dirigentes de gran peso político por la posibilidad de la reelección indefinida, solo la mitad resulta reelecta en el periodo 1995-2011 y el porcentaje de dos reelecciones del 18% es el más alto, presente en municipios de menor dimensión (Valenzuela, 2019).

Hasta aquí vimos los trabajos sobre reclutamiento y que éstos se ubican en los dos abordajes descriptos anteriormente, caracterizan atributos del personal político desde un enfoque sociológico y observan las reglas electorales y sus efectos en los comportamientos desde la perspectiva institucionalista de la ciencia política. Los que siguen a

continuación, no abordan específicamente el tema, pero sí aportan a entender dimensiones político-partidarias vinculadas.

La investigación del sociólogo Facundo Kalin (2018), sobre la formación y estructuración del Frente Chaco Merece Más en los años 2007 a 2009, ofrece un análisis sobre cómo se origina y se produce su éxito electoral, la reconfiguración del mapa político a partir de la vuelta del peronismo y del desempeño de la coalición en el gobierno. En esta última, realiza una caracterización de la incorporación en cargos de los integrantes del Frente.

El trabajo de Bernardo Dikstein (2016) centrado en un partido político, analiza el surgimiento, auge y ocaso de una tercera fuerza que logra gobernar, Acción Chaqueña. Explica la corta vida política de esta organización a partir de sus características partidarias durante el periodo 1988-1999 y de su gobierno (1991 a 1995) considerando, además, las particularidades del líder partidario (gobernador durante el periodo de facto) y la composición de sus cuadros, provenientes de otros partidos políticos.

Con inquietudes centradas en los cambios de las constituciones provinciales para introducir la reelección, Juan Pablo Micozzi (2001) desde la ciencia política analiza las reformas de Chaco, Chubut y La Pampa. Para el caso de Chaco describe un proceso caracterizado por el consenso en la necesidad de actualización y de incorporación de innovaciones -más que por el interés en introducir la re-elección-, y la participación y negociación de tres fuerzas políticas.

#### **4. Santiago del Estero y la tradición política**

Desde la sociología política Victoria Ortiz de Rozas (2014, 2011a y 2011b) analiza las características, transformaciones y los recursos de los partidos oficialistas que logran mantenerse en el poder, y la emergencia de líderes provinciales que son electos y reelectos de manera sucesiva en dos periodos -1999-2004 y 2005-2013-. Identifica en el cambio de signo político del gobierno una continuidad de prácticas, a pesar de la desarticulación del Partido Justicialista y la conformación de un frente liderado por un gobernador radical. Este cambio lo entiende “no tanto como el reemplazo de una elite política por otra, sino como un recambio de los ocupantes del centro político y un cierto desplazamiento de quienes ocupaban posiciones más próximas al territorio hacia otras más cercanas al centro político y viceversa” (Ortiz de Rozas, 2014, p.64).

Asimismo, observa que el gobernador -y líder del partido oficialista- muestra un rol central en la decisión de las candidaturas tanto en los gobiernos del Partido Justicialista como en los del Frente

Cívico. Destaca que se trata de un actor dominante en la política provincial, con capacidad de alinear a la mayoría de lxs dirigentes políticos a partir del control de recursos públicos y simbólicos, y por las creencias de ellxs sobre la imposibilidad de triunfar electoralmente por cuenta propia.

Al preguntarse sobre los recursos que lxs dirigentes aportan al partido, caracteriza los capitales que disponen, sus trayectorias y modos de acceso a cargos electivos municipales, provinciales y nacionales. Refiere al capital territorial como el principal capital para acceder y que ser una persona de confianza del gobernador o de alguien de su círculo íntimo resulta fundamental. Entre sus atributos, encuentra que las profesiones más frecuentes son las de abogado y escribano, que la proporción de lxs que no tienen título universitario es siempre mayor a la de los que sí lo tienen y que lxs empleados administrativos son un grupo importante en el juarismo, en tanto que aumenta la proporción de comerciantes con el gobierno del Frente Cívico.

Sobre el género, destaca la alta participación de las mujeres en cargos electivos durante el gobierno peronista vinculada con la importancia de la Rama Femenina, siendo que se establece recién en 2000 el cupo femenino del 50% como mínimo en la Legislatura (con la reforma constitucional de 2005 este porcentaje pasa a ser el máximo). Respecto a las trayectorias observa que la mayoría cuenta con cargos electivos anteriores.

También desde la sociología política, Hernán Campos (2022 y 2019) analiza la estructura de capital político de lxs intendentes durante el periodo 2006-2018. Señala la importancia del capital territorial y la combinación con otras especies de capital, principalmente el de género y el socioprofesional. Identifica una transformación en el reclutamiento de intendentes que se expresa en las elecciones de 2014 (Campos, 2017): el cambio de gestiones municipales a partir del crecimiento de las redes radicales u otros grupos no institucionalizados del PJ produce la redefinición del perfil lxs intendentes electos. Mientras que hasta 2010 predominaban intendentes con capital social mayormente vinculados al peronismo (empleados municipales, profesionales de la política partidaria, exsacerdotes), en 2014 la mayoría electxs de la facción radical y aliadxs pertenecen a clases sociales medias o medias altas con profesiones liberales o empresarias. Asimismo, observa que es posible vincular los oficios, ocupaciones y profesiones de lxs intendentes electos en el periodo 2006- 2018 con las transformaciones estructurales productivas de la provincia impulsadas por el Frente Cívico desde 2005.

Marina Farinetti (2020) desde una mirada sociológica analiza la persistencia del juarismo y propone interpretarlo como forma de

dominación patrimonialista. Aunque el análisis de su trabajo se aleja de los intereses de esta revisión, describe algunos aspectos vinculados al tema, como la existencia de espacios de negociación e intercambio entre dirigentes de distintos niveles territoriales y la centralización de las decisiones sobre candidaturas y recursos en manos del matrimonio Juárez.

Hasta aquí vimos investigaciones que abordan el reclutamiento y que lo hacen desde un enfoque sociológico que forma parte o es afín a que me referí anteriormente. Cabe destacar la caracterización del personal político, la identificación de prácticas tradicionales y reglas pragmáticas, la observación del papel central del líder partidario y gobernador y de transformaciones del reclutamiento. A continuación, veremos investigaciones que analizan la dinámica política-partidaria de la provincia.

Campos (2021), al observar la construcción del Frente Cívico a escala municipal, las redes partidarias municipales y las disputas electorales municipales en el periodo 2005-2018, muestra que el oficialismo construye predominio político manteniendo un proceso de disputa política electoral en este nivel. En esta dirección, afirma que el Frente contiene oficialismo y oposición y que las principales disputas electorales municipales se producen dentro de la misma alianza entre redes peronistas y radicales.

Desde la sociología política, Gabriel Vommaro (2009a y 2009b) analiza la crisis de la hegemonía de Carlos Juárez y reconoce una gran fragmentación organizativa del partido formada por un conjunto de redes superpuestas de lealtad –vinculadas en su mayoría al líder- con relaciones conflictivas y de rivalidad entre sí. Relaciona esta característica con los comportamientos de grupos y redes locales y territoriales a partir de la intervención federal, y el triunfo de un candidato opositor en las elecciones a gobernador de 2005.

## **5. Salta y el reclutamiento de *técnicos***

Entre las investigaciones específicas sobre reclutamiento de elencos políticos, desde la antropología de la política Fernanda Maidana (2010) analizó las carreras, el acceso a cargos y candidaturas y la regulación del crecimiento político en dirigentes peronistas de la provincia de Salta. Identifica actuaciones específicas y un modo obligado de estar en los cargos y de actuar en el espacio público político en los años 1995 a 2005, en tanto conocimiento para la auto promoción, en el que las aspiraciones y proyectos de crecimiento político de los dirigentes eran articulados considerando valores y entendimientos sobre la lealtad y la obediencia al líder partidario y gobernador.

Asimismo, observa los recursos y saberes para la carrera y el ascenso (Maidana, 2010). Entre los recursos y saberes, refiere al prestigio (imagen ante la gente), las relaciones de amistad, políticas y de parentesco, el ser de confianza del gobernador, la capacidad de movilización de dirigentes y punteros barriales, los recursos económicos privados, el caudal electoral; y ciertas competencias y conocimientos específicos (los técnicos-profesionales, para la defensa en los medios de comunicación y sobre la construcción de acuerdos). Algunos podían ser adquiridos en el desempeño de cargos y eran más exitosos para disputar sin el apoyo simbólico del líder (como el caudal electoral propio, los recursos económicos privados y la capacidad de movilización de dirigentes y punteros barriales); no obstante, destaca que, aun disponiendo de los recursos más eficaces, estos no eran valorizados si no se articulaban con los intereses del líder partidario y gobernador.

La antropóloga también analiza un proceso de sustitución de elites dirigenciales (Maidana, 2016) a lo largo de dieciséis años -1995-2011- en el que identifica procesos de redefinición del reclutamiento y de los atributos exigidos, y transformaciones de las prácticas y los sentidos de *la política* que promueven la reproducción de grupos socio-económicos altos y la elevación del derecho de entrada. En esos años observa la profesionalización política de los técnicos de confianza del gobernador en consonancia con cambios políticos globales y procesos nacionales, y con singularidades de la política y la sociedad salteña: figuras con credenciales técnico-académicas que eran designados en niveles altos de gobierno -a quienes el líder promovía-, que compartían ciertos atributos sociales de clase y racialidad.

Como producto de la valorización de los técnicos frente a los políticos, la nueva generación dirigencial reemplaza a la militancia peronista y a sus cuadros políticos y se producen la relegación de valores y prácticas de la militancia (consideradas obsoletas por ellos); la valorización de otros atributos, recursos y habilidades; la pérdida de lazos ideológicos y del compromiso personal en la actividad política, con el desarrollo de la política mediática y el distanciamiento de las elites dirigenciales con los electores.

Hasta aquí vimos los estudios específicos vinculados al reclutamiento, que el abordaje antropológico es afín al enfoque sociológico descrito en la introducción y que incorpora el análisis de valores y entendimientos de las personas de ese universo, el papel central del líder partidario y gobernador y la observación de transformaciones. A continuación, veremos las investigaciones sobre dimensiones político-partidarias.

Desde un análisis de la ciencia política, Andrés Grenoville (2013) realiza una aproximación a la dinámica partidaria a fin de entender la predominancia del PJ frente a otros partidos políticos en el periodo 1983-2013. Observa que éste se beneficia y refuerza un sistema electoral con fuerte sesgo mayoritario, al contar con amplias mayorías en ambas cámaras y una supremacía también a nivel municipal. El triunfo del PRS en 1991 inaugura la primera alternancia partidaria, aunque con la recuperación del poder por el PJ desde 1995 y durante los doce años siguientes se reduce el pluralismo del régimen político. Caracteriza su sistema político como poco competitivo, con un partido predominante que se impone en elecciones y gobierna con mayorías e introduce reformas institucionales. No obstante, destaca que las disputas entre sectores peronistas evidencia que la competencia política se produce de forma endógena y los conflictos tienen carácter intrapartidario.

En un estudio sobre sucesión política en el peronismo salteño que considera el periodo 2007-2011, Maidana (2015 y 2018) observa relaciones entre líderes y dirigentes y el realineamiento con el cambio de gobernación, luego de tres mandatos consecutivos de gobierno de J.C. Romero. En este proceso identifica transformaciones novedosas como la generación de una inestable y cambiante multiplicación de sectores, partidos y coaliciones electorales –con la constante movilidad interpartidaria-, el abandono de prácticas y de identidades ideológicas tradicionales y la centralidad de los liderazgos. Concluye que en este proceso el peronismo local pierde su condición de fuerza monolítica mayoritaria y pasa a ser articulado con el sostén de alianzas y apoyos extrapartidarios, aunque manteniendo el predominio de la figura política del gobernador.

## **6. Corrientes, la política de familias y el *juego cerrado***

Jacqueline Behrend (2007) desde la ciencia política elabora el concepto de *juego cerrado* y un abordaje analítico que explica la persistencia de la clausura y regímenes subnacionales considerados menos democráticos. Estudia en profundidad el caso dos provincias, Corrientes y San Luis, y realiza una aproximación a otras a partir de fuentes secundarias que le permiten señalar que el juego cerrado se puede encontrar en al menos ocho provincias del país.

En el *juego cerrado* una familia, o un reducido grupo de familias prominentes (con prestigio social, autoridad política y poder económico) domina la política de la provincia, controlando el acceso a las posiciones superiores del gobierno, el Estado provincial, los medios de comunicación y las oportunidades de negocios. La falta de

alternancia en el poder o alternancia dentro de la elite política cerrada se lleva adelante dentro de un contexto de democracia nacional con elecciones regulares (libres y limpias). La investigadora destaca que las elites provinciales consiguen permanecer en el poder con el consentimiento y apoyo de la población.

Las familias desarrollan una estructura de control, con baja rotación y por medio de sistemas políticos organizados con instituciones estables, prácticas políticas estructuradas, diarios de noticias, votantes y un sistema judicial (que también controla). La clausura opera en dos niveles, con relación a quienes pueden acceder y participar en política y cómo es ejercido el poder; y con la política nacional, ya que los gobernadores buscan mantener el juego político cerrado y aislado (con ese objetivo, por ejemplo, controlan el diseño de las listas electorales).

El *juego cerrado* puede variar de grados de clausura en las provincias y desarrollarse, asimismo, tanto en las que tienen partido predominante como en las que muestran un pluralismo limitado. Behrend (2013) incluso observa que puede mantenerse pese a cambios institucionales y partidarios, dado que las prácticas de concentración del poder político son prácticas muy arraigadas y que forman parte tanto del oficialismo como de la oposición.

Al describir sus características en la provincia de Corrientes (Behrend, 2007), señala que los protagonistas son miembros de las clases alta y media alta, que mayormente fueron a la universidad – formados como abogados-, son propietarios de tierras en actividades de agricultura o cría de ganado y tienen relevancia o controlan la economía provincial. Así también refiere a que pertenecen a una red de familias que participaron en política durante un siglo y que el juego cerrado organizó el funcionamiento de la política provincial por muchas décadas.

Hasta aquí vimos una investigación que aborda el acceso a cargos y al ejercicio del poder formando parte de una institución informal -el juego cerrado- y de la política de familias. En ésta se recupera el papel de las idiosincrasias locales y las prácticas tradicionales. A continuación, veremos otras investigaciones sobre la dinámica partidaria.

Desde la ciencia política Federico Quilici (2015) estudia el impacto de los diseños institucionales multinivel sobre el sistema de partidos, analizando las trayectorias y transformaciones que experimentaron éstos últimos en las provincias de Misiones y de Corrientes. Muestra que el sistema de partidos correntino sufre cambios significativos y un constante proceso de nacionalización. Indica que después de la intervención federal de los años 1999 a 2001, la política

provincial comienza a estar protagonizada por la UCR y el PJ, y que en 2013 ya no se encuentran los rasgos característicos de la política correntina: el PACTO deja de existir y los partidos que lo integraban obtienen porcentajes de votos muy bajos.

También desde la ciencia política, Penélope Vaca Ávila (2019) estudia el predominio y la alternancia partidaria para los años 1983-2015 a través del análisis comparativo de las provincias de Corrientes y Jujuy. Propone un modelo explicativo en el que la ocurrencia de alternancia en el gobierno solo se produce cuando el partido en el poder no consigue mantener su cohesión interna y una facción propia se presenta como competidor electoral con el apoyo de actores federales.

Para el caso de Corrientes analiza el final del Pacto Autonomista Liberal (PAL), que logra sostener su predominio hasta 1997, e identifica como mecanismos de cohesión interna la elección indirecta del ejecutivo (Colegio Electoral), el compromiso de alternancia en el liderazgo de la fórmula y el reparto de bancas en las Legislaturas nacionales, provinciales, en los gobiernos municipales, en el gabinete y en la administración pública provincial. Éstos le habrían permitido una sucesión ordenada, favorecer los consensos y procesar los conflictos, así como mantener su predominio incluso con la intervención federal del presidente Carlos Menem de 1992. En el mismo sentido de mantener la cohesión interna, señala que la UCR - nuevo partido predominante a partir de 2001 como resultado de otra intervención federal (1999)-, amplía su base de apoyo con dirigentes peronistas y sectores del Partido Liberal, resuelve la sucesión a través de la selección de candidatos por el líder partidario, y utiliza mecanismos electorales con una “lógica de lemas” (Vaca Ávila, 2019, p.225) y la negociación intra e interpartidaria para el reparto de funciones, recursos y beneficios.

## **7. Misiones y las transformaciones con el Frente Renovador**

Para el caso de Misiones podemos encontrar una gran cantidad de investigaciones que analizan transformaciones políticas de los partidos, la emergencia de una coalición, la organización y formas de sociabilidad del P.J., prácticas y experiencias partidarias y cambios del sistema electoral.

Como parte de las ya mencionadas anteriormente para Chaco, Sergio Valenzuela (2020) propone analizar los efectos del diseño institucional y la reelección de gobernadores e intendentes entre 1999 y 2019 en el caso de Misiones. Respecto a los segundos identifica que una cuarta parte es reelecta, que las reelecciones varían de una a cinco siendo el promedio una reelección y que, con la consolidación del

*kirchnerismo* a nivel nacional, se producen reelecciones en municipios donde antes los intendentes no eran reelectos.

Desde la antropología, Germán Soprano (2003) observa las formas en que se organizan y socializan los integrantes del PJ en el proceso de formación de grupos, agrupaciones, líneas internas y sublemas. Muestra que mantienen vigencia y arraigo, que conviven con la lógica de las relaciones impersonales formales, partidarias y programáticas y, asimismo, que se constituyen a partir de la producción de redes políticas de relaciones personalizadas, estructuradas en torno a la figura de un líder.

Desde la historia política, Yolanda Urquiza (2005) se propone reconstruir las prácticas políticas de dirigentes de la UCR y el PJ y los procesos políticos de la provincia para el periodo 1947-1997, entre otros. Aunque sus resultados para todo el periodo exceden a los intereses de este artículo, incluí su trabajo por la caracterización que realiza del perfil de las legisladoras (con el predominio de la formación de docentes, su experiencia previa en el área social, el ingreso por relaciones personales y de parentesco, entre otros) y su baja participación política hasta la creación del cupo femenino en 1995. Asimismo, coloca transcripciones de trechos de doce relatos de vida de dirigentes políticos de primera y segunda líneas, que representan un recurso útil para analizar aspectos de la dinámica política provincial en las últimas décadas.

Desde la ciencia política, Antonella Bandiera (2013) realiza una aproximación al análisis de la evolución de la ventaja oficialista en la provincia desde 1983 hasta 2011. Propone que la creación del Frente Renovador de la Concordia Social genera una cartelización del sistema de partidos misionero que le permitió dominar las instituciones de representación provincial y gran parte de las locales. Para la investigadora, la Ley de lemas junto con el uso de recursos públicos (facilitado por la consolidación de la mayoría en la Legislatura desde 2005), le permitió al Frente financiar e incluir en la competencia a una gran cantidad de candidatos para los cargos de ejecutivos municipales. De este modo, sostiene y amplía la red de apoyo, afianza su poder en el territorio, evita la competencia por fuera del partido y promueve la disciplina partidaria.

También desde la ciencia política, Augusto Abdulhadi (2013) al observar el surgimiento y el ascenso del Frente Renovador durante los años 2003 a 2011 analiza los mecanismos y las estrategias a partir de las cuales construye la “supremacía del ejecutivo” (p.9) y la hegemonía partidaria. Muestra que el control de instituciones importantes para la política local (como la Legislatura, el Superior Tribunal de Justicia, el Tribunal Electoral, el Tribunal de Cuentas, y

principales medios de comunicación provinciales) le permiten lograr el dominio territorial y limitar la competencia política. Señala que con el realineamiento de las facciones más importantes del PJ y de la UCR se limita la competencia política a una sola fuerza partidaria y ésta pasa a desarrollarse al interior del Frente.

En la revisión de las investigaciones sobre la provincia de Corrientes, me referí al trabajo de Federico Quilici (2015). Vimos que analiza las transformaciones del sistema de partidos a partir de los diseños institucionales multinivel. Para Misiones (Quilici, 2015 y 2018) observa el proceso de desnacionalización que se produce desde la creación en 2003 del Frente Renovador. Muestra que desde 1983 hasta 1999 el sistema de partidos se encontraba fuertemente nacionalizado, que en años posteriores pasa a estar desnacionalizado y la política provincial comienza a tener una dinámica propia.

Las politólogas María Elena Martín y Milva Carlino (2017/2018) analizan las reformas de la legislación electoral en entre los años 1983 y 2013. Observan que todas inciden en la competencia electoral y que son usadas por el oficialismo en función de ajustar aquello que ayude a mejorar sus resultados electorales (el Justicialismo hasta 2003 y desde entonces el Frente Renovador). En estos cambios de la normativa electoral, señalan que los legisladores avanzan “por ensayo y error” (Martín y Carlino, 2017/2018, p.95), sin analizar previamente los efectos de su implementación e impacto como en el caso de la Ley de lemas, sobre la que generan ocho leyes para ajustar su instrumentación.

## **8. Jujuy, Formosa, Tucumán y Catamarca**

En este apartado agrupo las cuatro provincias sobre las que menos investigaciones se encuentran sobre los temas considerados en este artículo. Es necesario destacar que, asimismo, el alcance y profundidad de los estudios es un elemento diferenciador entre ellas.

Desde la ciencia política, encontramos la investigación de Penélope Vaca Ávila (2019) que aborda el caso de la provincia de Jujuy desde preocupaciones que ya referí en la revisión realizada para Corrientes. Al observar los procesos por los cuales se produce el predominio del PJ y la alternancia en 2015, refiere a una crisis profunda en los 90 de conducción por la fragmentación de la dirigencia, y de representatividad por la desvinculación de los cuadros políticos con sus bases partidarias tradicionales (ambos relacionados con el alineamiento a la agenda presidencial). La aprobación de la Ley de lemas en 1991 le permite contener las líneas disidentes y retener el gobierno; sin embargo, la atomización le dificulta la concreción de acuerdos de

gobernabilidad al no controlar la Legislatura ni a los intendentes. Hasta entonces la definición de candidatos era compartida, con el cambio de gobernador se deroga la Ley de lemas en 1999 y se concentran las principales decisiones de política pública y de designación de cargos y candidatos en una mesa chica. Esto promueve el faccionalismo que acaba siendo determinante en la pérdida del gobierno de 2015.

La aproximación de Sergio Valenzuela (2017 y 2019) al caso de Formosa sobre la reelección indefinida y la Ley de Lemas en el periodo de 1983 a 2013, desde similar propuesta que las descriptas anteriormente para las provincias de Chaco y Misiones, identifica que los intendentes muestran alternancia a diferencia de los gobernadores y que ésta varía según la categoría de municipios (Valenzuela, 2019).

El historiador Hugo Beck (2011 y 2012) realiza una aproximación al análisis de dos reformas constitucionales (de 1991 y de 2003) y el peronismo de Formosa. Aunque se trata de una indagación que incorpora un tono crítico valorativo (por ejemplo, se refiere a la ley de lemas como la norma que “pervirtió el sistema democrático” (Beck, 2011, p.17), ofrece una caracterización sobre la generación de esta normativa y su aplicación.

Desde la ciencia política Iván Jacobsohn (2021) analiza de forma comparativa las consecuencias de la reelección indefinida en la competencia política en las provincias Catamarca, Santa Cruz y Formosa. Sobre esta última destaca que su implementación afectó negativamente la alternancia y la competencia política electoral, y que se evidenció un aumento en el margen de victoria de los candidatos oficialistas y un efecto mayor en la fragmentación legislativa que en las otras provincias. Para el caso de Catamarca, señala que se trata de una provincia en la que no se evidencian efectos negativos sobre la competencia política, que ésta aumenta y se convierte en un sistema bipartidista (con más partidos políticos que obtienen alguna banca).

Sobre Tucumán, buscando comprender el liderazgo y gobierno de Antonio Bussi (gobernador militar en la última dictadura y electo gobernador en 1995) y el bussismo, Dolores Marco (2005) analiza la formación de su partido político, los resultados electorales y las posiciones de los partidos tradicionales, y propone entenderlo desde la crisis de representación de los partidos tradicionales y el fracaso de éstos en mantener sus adhesiones políticas. En tanto que el trabajo de Joaquín Baca (2022) desde la historia, propone reconstruir los procesos políticos y organizativos del peronismo tucumano en el período de 1983 a 1989, observando el surgimiento y la caída del movimiento renovador. La investigación ofrece una descripción sobre el papel de sus principales dirigentes, la estructura y dinámica partidaria (sus líneas, sectores y conflictos internos).

## **9. Reflexiones finales**

A lo largo de estas páginas pudimos ver las investigaciones realizadas sobre el reclutamiento de elencos políticos en seis provincias de ambas regiones, Chaco, Corrientes, Santiago del Estero, Salta, Misiones y Formosa. Se aprecia su abordaje desde la sociología, la ciencia política y la antropología y que éstos caracterizan atributos del personal político, sus recursos, trayectorias y carreras; identifican instituciones informales, idiosincrasias, reglas pragmáticas, prácticas tradicionales y valores y entendimientos de las personas; y observan sus transformaciones a lo largo o en momentos del periodo considerado.

Se trata de trabajos que lo abordan como objeto de estudio o que lo observan desde preguntas que lo comprenden referidas a la persistencia y clausura de regímenes considerados menos democráticos, a partidos oficialistas que logran mantenerse en el poder, líderes y dirigentes que se reeligen sucesivamente y a la construcción municipal de un Frente. Asimismo, pudimos ver que prevalece una mirada sociológica, y que mayormente siguen o son afines al abordaje sociológico del reclutamiento descrito para el país. Existen pocas investigaciones que se enmarcan en el abordaje de la ciencia política del análisis de las reglas e instituciones formales incidiendo en comportamientos políticos, y esto lo hacen desde la perspectiva institucionalista de la acción racional.

Asimismo, fue posible apreciar que algunos trabajos resaltan el papel central de los gobernadores, lo que plantea la necesidad de retomar la discusión sobre los actores que nominan en función de afinar la mirada sobre las especificidades locales y cómo se expresan estas variaciones en estudios futuros.

Encontramos la vacancia temática en los estudios de caso de las provincias de Jujuy, Catamarca y Tucumán y su escaso desarrollo para las de Misiones y Formosa. No obstante, Misiones y Jujuy cuentan con investigaciones sobre partidos, sus transformaciones y predominio que ofrecen referencias y características relacionadas con el reclutamiento, como la existencia de mesas chicas y su papel centralizador de las decisiones sobre cargos y candidaturas; los usos específicos e idiosincráticos de la normativa electoral; el reemplazo de cuadros partidarios con el cambio de signo político del gobierno y rasgos generales de la competencia política y el faccionalismo, entre otros, que ayudan a identificar dimensiones y aspectos a indagar en un relevamiento específico futuro.

Se desprende que una agenda de trabajo debe considerar las vacancias en las provincias de ambas regiones, aunque así también los importantes aportes realizados por las investigaciones centradas en

dimensiones político-partidarias. Asimismo, que en este estado de situación resulta evidente que necesitamos aguardar nuevos avances empíricos y teóricos (con más andamiajes de los que disponemos hasta ahora), que permitan evaluar en mejores condiciones la viabilidad de una aproximación comparativa de recortes provinciales –de espacios regionales- referida en la introducción.

## **10. Referencias bibliográficas**

- Abdulhadi, A. (2013). *Democracia subnacional y supremacía política del Ejecutivo. El surgimiento y ascenso del Frente Renovador en Misiones (2003-2011)* (Tesis de Maestría). Universidad Nacional de San Martín y Universidad Autónoma de Madrid.
- Azari, J.R. y Smith, J.K. (2012). Unwritten Rules: Informal Institutions in Established Democracies (Reglas no escritas: Instituciones informales en democracias establecidas). *Perspectives on Politics* Vol. 10 (1), 37-55.
- Baca, J. M. (2022). *El partido Justicialista tucumano en la encrucijada: El intento de la renovación partidaria en los años 80* (Trabajo de grado). Universidad Nacional de Tucumán.
- Bandiera, A. (2013). *La ventaja del oficialismo en Misiones. Documento de Trabajo 109*. CIPPEC. <http://filo.unt.edu.ar/2023/02/27/el-partido-justicialista-tucumano-en-la-encrucijada/>
- Beck, H. (2011). El peronismo en Formosa. Autonomía provincial y reforma constitucional (ponencia). *Jornadas de Investigación y Docencia de la Escuela de Historia*, 5, 6 y 7 de diciembre Universidad Nacional de Salta.
- Beck, H. (2012). Gildo Insfrán, gobernador de Formosa. Clientelismo político y hegemonía peronista (ponencia). *Actas digitales del XXXII Encuentro de Geohistoria Regional*, 27 al 29 de septiembre. <https://repositorio.unne.edu.ar/handle/123456789/1466>
- Behrend, J. (2007). *Democratic Argentina and the 'Closed Game' of Provincial Politics: Protest and Persistence* (La Argentina democrática y el 'juego cerrado' de la política provincial: Protesta y persistencia) (Tesis de doctorado). St Antony's College University of Oxford.
- Behrend, J. (2012). Democratización subnacional: algunas preguntas teóricas. *POSTData* 17 (2), 11-34.
- Behrend, J. (2013). La democracia en las provincias. Un balance de tres décadas. *Voces en el Fénix*, 60-67.
- Behrend, J. (2016). *La democracia en las provincias*. Escuela de Política y Gobierno, Universidad Nacional de San Martín. <http://noticias.unsam.edu.ar/wp-content/uploads/2016/12/Behrend.pdf>
- Behrend, J. (2021). Dinastías políticas y democracia: una propuesta conceptual. *Agenda Política. Revista de Discentes de Ciência Política da Universidade Federal de São Carlos*. Volumen 9 (3), 174-189.
- Campos, H. (2017). Densidad y pluralidad organizativa: las redes políticas del Frente Cívico de Santiago del Estero en las elecciones municipales (2010-2014). *Sudamérica: Revista de Ciencias Sociales*, num.6, 42-66.

- Campos, H. (2019). Redes políticas y elecciones municipales 2018 en la provincia de Santiago del Estero. En: G. Torres y G. Mutti (ed.), *Procesos electorales en perspectiva multinivel: gobernanza electoral y comportamiento político en Argentina* (pp.154-166). Editorial de la Universidad Nacional de Rosario.
- Campos, H. (2021). Formas de organización política territorial y disputas electorales municipales en Santiago del Estero (2005-2018). Las redes partidarias y sus entornos desde una perspectiva socio cultural de la política. *Cuestiones de Sociología*, num.25, 1-17.
- Campos, H. (2022). Estructuras de capital político de los intendentes de una provincia argentina. El caso de Santiago del Estero, 2006-2018. *Estudios políticos*, Nro. 64, 77-94.
- Canelo, P. (Coord.) (2022). Análisis del perfil sociológico de los legisladores y legisladoras de la Provincia del Chaco Periodo 2007- 2021. *Documento de Trabajo Nro 1*, 1-42.  
<http://escueladegobierno.chaco.gov.ar/images/nuestras-publicaciones/analisis-de-perfil-de-legisladores.pdf>
- Castellani, A. (2018a). *Estudio socio-histórico de los gabinetes provinciales. Análisis del perfil sociológico de los funcionarios de los gabinetes iniciales de la provincia del Chaco entre 1985 y 2015*. Escuela de Gobierno de la Provincia de Chaco.  
<http://escueladegobierno.chaco.gov.ar/index.php/bibliotec/nuestras-publicacione/item/419- estudio-socio-historico-de-los-gabinetes-provinciales>
- Castellani, A. (2018b). *Perfil de los funcionarios de gabinete provincial: Análisis de trayectorias ocupacionales previas y posteriores de Ministros y Secretarios entre 1983 y 2015*. Escuela de Gobierno de la Provincia de Chaco. <http://escueladegobierno.chaco.gov.ar/files/documentos-de-trabajo/segundo-informe-de-gabinete-chaco.pdf>
- Cherny, N.; Figueroa, V. y Scherlis, G. (2018). ¿Quién nombra a los legisladores? La conformación de *las* listas de candidatos para la Cámara de Diputados en Argentina. *Revista SAAP*, Vol. 12 (2), 215-248.
- Chiaramonte, J. C. (2008). Sobre el uso historiográfico del concepto de región. *Estudios Sociales, Revista Universitaria Semestral*, año XVIII, N° 35, 7-21.
- De Luca, M.; Jones, M.P.; Tula, M.I. (2009). De internas, aparatos y punteros. La selección de candidatos a diputado nacional en Argentina, 1983-2015. En: F. Freidenberg y M. Alcántara *Selección de candidatos, política partidaria y rendimiento democrático*. Tribunal Electoral del Distrito Federal. pp. 269-298.
- Dikstein, B. (2016). *Formación de partidos políticos y terceras fuerzas en contextos bipartidistas subnacionales. Surgimiento, auge y ocaso de un partido político. El caso de Acción chaqueña (1989-1999)*, (Tesis de maestría). Universidad Nacional de San Martín.
- Farinetti, M. (2020). *La trama del juarismo: patrimonialismo y democracia en la política provincial argentina*. Eudeba.

- Favaro, O. y Cao, H. (2005). Los Estados provinciales, una conceptualización provisoria, en Favaro O. (coord.) *Sujetos sociales y políticas. Historia reciente de la Norpatagonia argentina*. La Colmena.  
<http://biblioteca.clacso.edu.ar/Argentina/cehepuncuncoma/20110414103131/favaro.pdf>
- Ferrari, M. y Mellado, V. (2016). La renovación peronista como problema de estudio, en Ferrari, M. y Mellado, V. (comps.) *La renovación peronista: organización, partidos, liderazgos y dirigentes, 1983-1991*. Universidad Nacional de Tres de Febrero. pp.15-40.
- Field, B.N. y P.M. Siavelis (2009). Procedimientos de selección de candidatos en las democracias nacientes. En: F. Freidenberg y M. Alcántara *Selección de candidatos, política partidaria y rendimiento democrático* Tribunal Electoral del Distrito Federal. pp. 61-84.
- Freidenberg, F. y M. Alcántara (2009). Selección de candidatos, política partidista y Rendimiento democrático: una introducción. En: F. Freidenberg y M. Alcántara *Selección de candidatos, política partidaria y rendimiento democrático*. Tribunal Electoral del Distrito Federal. pp.13-34.
- Freidenberg, F. y Levitsky, S. (2007). Organización informal de los partidos en América Latina. *Desarrollo Económico*, vol. 46 (184), 539-568.
- Gené, M., Mattina, G., Ortiz de Rozas, V. y Vommaro, G. (2018). Los estudios sobre élites políticas en la Argentina: una historia de idas y vueltas. En: G. Vommaro y M. Gené (comps.), *Las élites políticas en el Sur: un estado de la cuestión de los estudios sobre la Argentina, Brasil y Chile*. Universidad Nacional de General Sarmiento, 2018. pp. 91- 152.
- Grenoville, A. (2013). *En busca del líder. Familias políticas y competencia partidaria en la provincia de Salta* (ponencia). 11° Congreso Nacional de Ciencia Política, 17 al 20 de julio, Paraná.
- Helmke, G. y S. Levitsky (2004). Informal Institutions and Comparative Politics: A Research Agenda (Instituciones informales y Política comparativa: Una agenda de investigación). *Perspectives on Politics*, Vol. 2 (4), 725-740.
- Jacobsohn, I. (2021). Los efectos heterogéneos de la reelección indefinida en la competencia política en provincias argentinas. Los casos de Catamarca, Santa Cruz y Formosa. *Pilquen*, Vol. 24, Nro.1, 70-86.
- Jones, M.P. y Hwang W. (2005). Provincial Party Bosses: keystone of the Argentine Congress (Jefes de partidos provinciales: clave del Congreso Argentino). En: S. Levitsky y M.V. Murillo, *Argentine Democracy The politics of institutional weakness*. The Pennsylvania State University Press. pp.115-138.
- Kalin, F. (2018). *Coaliciones en contexto subnacional: el caso de Frente Chaco Merece Más. Su formación y estructuración (2007-2009)* (Tesis de maestría). Universidad Nacional de San Martín.
- Levita, G. (2015). La política como profesión: perfiles y tipos de trayectorias de los senadores argentinos. Telos. *Revista de Estudios Interdisciplinarios en Ciencias Sociales*, Vol. 17 (1), 38-57.
- Maidana, F. (2010). *El ascenso y el descenso de los dirigentes del Partido Justicialista (P.J.) en los cargos de gobierno durante los años 1995-2005*.

- Relaciones entre políticos y la política en Salta con J.C. Romero.*  
Editorial de la Universidad Nacional de Salta.
- Maidana, F. (2015). La gobernación que no fue. Sucesión, liderazgo y rivalidades en el Partido Justicialista de Salta, 2007. *Revista Ensamblés*, año 2 (3), 95-114.
- Maidana, F. (2016) Los cholos y los negros. Sustitución de elites dirigenciales en el P.J. de Salta, 1995-2011. *Revista PolHis*, Núm. 17 (9), 276-312.
- Maidana, F. (2018). Líderes y seguidores del Partido Justicialista (P.J.) de Salta durante el recambio de gobierno (2007 a 2011). *Revista del Museo de Antropología*, v.11 (2), 147-160.
- Martin, M.E. y Carlino, M. (2017/2018). 30 años de manipulación de las reglas de juego: La legislación electoral en la Provincia de Misiones 1983-2013. *STUDIA POLITICÆ*, Nro. 43, 65-105.
- Marcos, D. (2005). Liderazgos autoritarios en el noroeste argentino: el caso Bussi en Tucumán. *Reflexión política*, Año 7 (13), 42-58.
- Mellado, V. (2018). Las élites políticas en el espejo: perfiles socioprofesionales de los elencos dirigentes argentinos (1983-1999). *Revista de Sociología e política*, 26 (66), 79-100.
- Micozzi, J.P. (2001). *Reformas institucionales en Chaco, Chubut y La Pampa. Tres procesos convergentes, ¿tres procesos idénticos?* (ponencia). V Congreso Nacional de Ciencia Política, Sociedad Argentina de Análisis Político, Universidad Nacional de Río Cuarto, 14 al 17 de noviembre.
- Navarrete, C.A. (2016). Institucionalismo informal: tras las huellas de un discurso institucionalista informal. *Perfiles latinoamericanos*, 24 (47), 283-306.
- Navarro, J. y Sandri, G. (2017). Démocratiser la sélection des candidats dans les partis politiques: un effet de trompe-l'oeil? (Democratizar la selección de candidatos dentro de los partidos políticos: ¿un efecto de ilusión óptica engañosa?) *Politique et Sociétés*, 36 (2), 3-12.
- Nay, O. (1998). Les règles du recrutement politique. Pour une approche institutionnaliste de la sélection politique (Las reglas del reclutamiento político. Por una aproximación institucionalista de la selección política). *Politix*. Vol. 11 (44), 161-190.
- O'Donnell, G. (1996). Otra institucionalización. *Política y Gobierno*, Vol. III (2), 219- 244.
- Ortiz de Rozas, V. (2011a). Las formas de reclutamiento del personal político, una vía de entrada al estudio del régimen político provincial. Santiago del Estero (1999-2009). *Revista Perspectivas de Políticas Públicas*, Año 1 (1), 133-159.
- Ortiz de Rozas, V. (2011b). El gran elector provincial en Santiago del Estero (2005-2010): Una perspectiva desde adentro de un "oficialismo invencible". *Revista S.A.A.P. Publicación de Ciencia Política de la Sociedad Argentina de Análisis Político*, vol. 5, 359-400.
- Ortiz de Rozas, V. (2014). *Dirigentes representativos y capital territorial. Los partidos provinciales a través del estudio de los capitales políticos de*

- los líderes intermedios*. Santiago del Estero (1999-2013) (Tesis de doctorado). Universidad de Buenos Aires.
- Prats, M. (2012). Contradiendo pronósticos: ¡No hay descentralización ni inclusión que valga! La selección de candidatos en los partidos políticos de Argentina. *América Latina hoy*, Vol. 62, 103-130.
- Quilici, F.D. (2015). *Estados democráticos multinivel, nacionalización política y comunidades cívicas superpuestas. El impacto de los diseños institucionales multinivel sobre el sistema de partidos. los casos de las provincias de Misiones y Corrientes* (Tesis de doctorado). Universidad Nacional de San Martín.
- Quilici, F.D. (2018). Diseños institucionales multinivel y desnacionalización política. el surgimiento del Frente Renovador en Misiones. *POSTData* 22 (2), 395-436.
- Siavelis, M. y Morgenstern, S. (2009). Reclutamiento y selección de candidatos en América Latina. En: F. Freidenberg y M. Alcántara *Selección de candidatos, política partidaria y rendimiento democrático*. Tribunal Electoral del Distrito Federal. pp.85-130.
- Soprano, G. (2003). *Formas de organización y socialización en un partido político. Etnografía sobre facciones, alianzas y clientelismo en el peronismo durante una campaña electoral* (Tesis de doctorado). Universidad Nacional de Misiones.
- Sosa, P. y Ortiz de Rozas, V. (2022). Introducción general. En: P. Sosa y V. Ortiz de Rozas (dirs.), *El kirchnerismo en las provincias argentinas (2003-2015)*. Ediciones de la Universidad Nacional del Litoral/Universidad General Sarmiento. pp.19-52.
- Squarcioni, L. (2017). Devenir candidat en France: règles et pratiques de sélection au PS et à l'UMP pour les élections législatives (Devenir candidato en Francia: reglas y prácticas de la selección en el PS y la UMP para las elecciones legislativas). *Politique et Sociétés*, 36 (2), 13-38.
- Suárez-Cao, J.; Batlle, M. y Wills-Otero, L. (2017). El auge de los estudios sobre la política subnacional latinoamericana. *Análisis Político*, 67, 3-20.
- Thomassen, B. (2008). What kind of Political Anthropology? (¿Qué tipo de Antropología Política? *International Political Anthropology*, Vol 1, Nro.2, 263-274.
- Urquiza, Y. (2005). *Las prácticas políticas en los partidos radical y peronista. Misiones 1947- 1997* (Tesis de doctorado). Universidad de Barcelona.  
<https://www.tdx.cat/handle/10803/1983#page=1>
- Vaca Ávila, P. (2019). *Predominio y Alternancia en provincias periféricas (Argentina, 1983-2015)* (Tesis de doctorado). Universidad Nacional de San Martín.  
<https://ri.unsam.edu.ar/handle/123456789/1171?mode=full>
- Valenzuela, S. (2017). El unicato... la ley de lemas y la reelección indefinida en la provincia de Formosa. *Revista Pilquen*, Vol.20 (3), 19-28.
- Valenzuela, S. (2019). *A la usanza de Porfirio Díaz. La reelección de los ejecutivos subnacionales en la historia reciente de las provincias de*

- Chaco, Formosa y Misiones* (Tesis de doctorado). Universidad Nacional de Córdoba. <https://rdu.unc.edu.ar/handle/11086/28522>
- Valenzuela, S. (2020). Efectos del diseño institucional sobre el funcionamiento del régimen político en la provincia de Misiones, Argentina (1999-2019). *Apuntes electorales*, Año XIX, Nro. 63, 11-38.
- Valenzuela, S. y Medina, M. (2016a). La reelección inmediata y los gobernadores en la provincia del Chaco (1995-2015). En: D. Comba y M.M. Sosa Sállico (comps.), *Terceras Jornadas de Ciencia Política del Litoral*. Universidad Nacional de Litoral.
- Valenzuela, S. y Medina, M. (2016b). La reelección de los intendentes de Chaco y el Partido Justicialista. En: M.S. Leoni y M.M. Solís Carnicer (comps.) *IV Workshop Interuniversitario de Historia Política, Partidos, Identidades e imaginarios políticos en los escenarios locales, provinciales y regionales*. IIGHI, Universidad Nacional del Nordeste. pp.131-142.
- Vommaro, G. (2009a). Introducción. En: M.I. Silveti (comp.). *El Protector Ilustre y su régimen: redes políticas y protesta en el ocaso del juarismo*. Universidad Nacional de Santiago del Estero. pp.13-32.
- Vommaro, G. (2009b) Redes políticas y redes territoriales en la construcción del posjuarismo. En: M.I. Silveti (comp.). *El Protector Ilustre y su régimen: redes políticas y protesta en el ocaso del juarismo*. Universidad Nacional de Santiago del Estero. pp.89-128.