

**Lazar, S. (2019). *Cómo se construye un sindicalista. Vida cotidiana, militancia y afectos en el mundo sindical*. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Siglo Veintiuno Editores. 288 pp<sup>2</sup>.**

La obra que aquí comento es el producto de más de una década de trabajo etnográfico y antropológico de la profesora de la Universidad de Cambridge, Sian Lazar. Su interés por Latinoamérica y la conflictividad son bien conocidos, y del que el movimiento sindical en Argentina es una de sus múltiples facetas. *Cómo se construye un sindicalista* es la traducción al español de un libro publicado en Estados Unidos en 2017<sup>3</sup>.

En lo que respecta a sindicatos, movimientos sociales y conflictividad, ha escrito *El Alto, Rebel City: Self and Citizenship in Andean Bolivia*<sup>4</sup>, sobre el proceso de movilización política y colectiva en Bolivia. Otro ejemplo de sus incursiones en América Latina es el libro *Where are the Unions? Workers and Social Movements in Latin America, the Middle East, and Europe*<sup>5</sup>, sobre las modificaciones en el trabajo, junto los cambios colectivos e identitarios en diversos continentes y el rol de los movimientos sociales y sindicales en ese contexto.

Ágil para su lectura, entretenido e comprensible aún para los que (como quien escribe) no provienen del campo de la antropología, la obra es una etnografía de dos sindicatos del sector público argentino, concretamente la Unión del Personal Civil de la Nación (UPCN) y la Asociación de Trabajadores del Estado (ATE).

Ambos gremios poseen historias, trayectorias, metodologías e identidades tan diferentes como interesantes. A ello se suma el

---

<sup>2</sup>Jorge Afarian. Abogado, docente e investigador de la Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires. Becario Doctoral UBACyT. Miembro del Proyecto UBACyT: “La reforma constitucional argentina de 1949: alcances del constitucionalismo social argentino en perspectiva transnacional”, a cargo de la Dra. Leticia J. Vita e integrante del Proyecto PICT-2015-3239 (Raíces). Ha publicado sobre sindicalismo, precarización, flexibilización laboral y nuevas tecnologías en la relación de trabajo. Correo electrónico: jorge.afarian@gmail.com

<sup>3</sup> Título original: Lazar, Sian (2017): *The Social Life of Politics. Ethics, Kinship, and Union Activism in Argentina*, Stanford, Estados Unidos, Stanford University Press. Para más información sobre la autora, ver <https://sianlazar.wordpress.com>

<sup>4</sup> Lazar, S. (2008). *El Alto, Rebel City. Self and Citizenship in Andean Bolivia*. Durham: Duke University Press. publicado en español (2013) *El Alto, Ciudad Rebelde* Identidad y ciudadanía en la Bolivia Andina. La Paz: Plural.

<sup>5</sup> Lazar, S. (2017). *Where are the Unions? Workers and Social Movements in Latin America, the Middle East, and Europe*. Londres: Zed Books.

ingrediente de la especial configuración del trabajo en el sector y la administración pública, en el que el Estado no un estricto mediador de los conflictos entre empleadores y trabajadores, sino que él mismo representa en este caso a *la patronal*.

En este sentido, el posicionamiento político y autopercepción dentro del contexto laboral, también determinan los planes de acción, las estrategias de conflicto y reclamo de los sindicatos analizados por la autora. Lazar utiliza su extensa experiencia en el campo de los sindicatos y movimientos sociales para exaltar y transportar al lector y la lectora a una realidad que, en el caso de Argentina, resulta muy conocida, asequible, prácticamente diaria, pero que no es lo suficientemente comprendida o mediáticamente abordada.

Luego de los Agradecimientos, el Prefacio y la Introducción, la autora desarrolla su trabajo a lo largo de seis capítulos: 1- El Estado y los sindicatos en el tiempo y el espacio, 2- Militancia: una ética y una política de sí, 3- La familia y la transmisión intergeneracional de la militancia, 4- Pedagogía y comunidad política, 5- La contención como cuidado y 6- La contención como integración en un proyecto político. La obra finaliza con las Conclusiones y la Bibliografía.

Como puede observarse fácilmente de los títulos de los capítulos, Lazar centra su atención en dos conceptos principales que se encarga de definir y sustentar a lo largo de la obra: la militancia y la contención. A través de estos dos insumos clave, la autora explora las formas de subjetivación e identidad, cómo se componen aquellos valores y prácticas que constituyen a los militantes y activistas sindicales, sumado a los sentidos e importancia que los actores sociales atribuyen a su participación en dichos espacios, como modo de transformación del mundo que los rodea.

A su vez, a través de esta etnografía prolija y profunda, la autora destaca la vinculación del activismo sindical como modo de vida, en las que las facetas privada y pública se encuentran sensiblemente imbricadas, de modo que es imposible deslindar una de la otra. Los casos de UPCN y ATE son aleccionadores en este sentido, puesto que nos posiciona en dos realidades altamente diferentes, con sentidos sobre los conceptos de *militancia*, *compromiso*, *lealtad*, *política*, *conflicto e interés colectivo* muy diversos y dicotómicos.

Sin perjuicio de ello, en los dos casos analizados existía la creencia de un fuerte componente *natural* y personal en el oficio de la militancia, en el sentido de una *esencia activista* ínsita en la personalidad de quien milita, proveniente de herencia familiar, las generaciones y el parentesco. Al mismo tiempo, la autora incluye los modos de estimulación de aquella predisposición *casi genética* al compromiso y la política sindical, a través del componente pedagógico,

acciones y prácticas colectivas concretas que profundizan este determinismo. Así, la autora expresa que:

El peronismo se piensa como algo que se lleva en la sangre o ‘desde la cuna’, frases que empujan la metáfora biológica de militancia hasta el punto en que esta se convierte en algo casi genético (...) Y sin embargo, el peronismo puede ser transmitido también en la primera infancia, porque se “mama”, lo cual apunta al hecho central de que se transmite también en la experiencia (p. 249).

Los conceptos de *phronesis* (prudencia) y *praxis* (práctica, experiencia) en el sentido que le da Aristóteles<sup>6</sup> son cualidades esencialmente políticas, que se corresponden con la capacidad de decidir qué es lo mejor no sólo para uno mismo, sino para un grupo o sociedad en un momento determinado. La prudencia mezclada con la experiencia son atributos propios de los y las militantes sindicales, y aquella pueden dar lugar a un tercer estadio esencial: la *hexis*, la culminación moral de una persona.

Aquella potencia del concepto de *praxis* se ve complementada por la interpretación gramsciana de dicho término, a través de la Filosofía de la praxis<sup>7</sup> (Gramsci, 2012), que implica la capacidad (colectiva) creadora y transformadora del mundo social, a través de un compromiso político y activismo estrecho, integrado y totalizante.

A todo ello la autora agrega el componente afectivo y constitutivo del sí, a través de lazos de parentesco, amistad y compañerismo que generan sentidos de pertenencia al colectivo y determinan el grado de compromiso, claramente mediados por el tipo de organización, toma de decisiones y adscripción política de la que hablemos, brillantemente expuestos a lo largo de la obra.

Estimo que una de las virtudes de este libro es, precisamente, una de las limitaciones que la autora anticipa en el “Prefacio” a modo de pregunta: “¿Puede una extranjera llegar a comprender la Argentina lo suficiente como para hacer un aporte en temas como el sindicalismo, el peronismo, los valores o la ética?” (p. 13).

Esta pregunta sugiere un reparo, una preocupación que puede presentarse tanto en las etapas previas a la indagación como durante el trabajo etnográfico e incluso con un libro o tesis ya finalizada.

---

<sup>6</sup> Aristóteles (2005). *Ética a Nicómaco*. Madrid: Alianza Editorial.

<sup>7</sup> Gramsci, A. (2012). Cuadernos de la cárcel. Notas sobre Maquiavelo, sobre política y sobre el Estado Moderno. Ciudad de México: Juan Pablos Editor.

Comprender el origen individual, el posicionamiento y la trayectoria en el campo es uno de los estadios neurálgicos en el proceso reflexivo que acompaña a todo trabajo antropológico, y que nutre el análisis de los datos e información a la que se accede<sup>8</sup>.

Al mismo tiempo, el lector/a también puede sentirse un tanto extraño, no tanto quizá por la temática abordada sino por su metodología, su acercamiento epistemológico, el estilo de indagación, su posición en el campo, el análisis de las interacciones y entrevistas. Sentirse un extraño en un contexto bien conocido, por ende, puede ser positivo.

Sin perjuicio de que ella misma se encarga de exaltar su posición de *outsider* en la participación y conformación estructural de la política sindical de la Argentina, como modo de aporte a los estudios nacionales o “desde adentro” de la estructura social, en la humilde opinión de este lector, se ha cumplido el cometido. No queremos adelantar mucho más de este libro pero, al igual que la autora, confiamos en que *podremos continuar la discusión*.

---

<sup>8</sup> Guber, R. (2011). *La etnografía. Método, campo y reflexividad*. Buenos Aires: Siglo Veintiuno Editores.