

## RESEÑAS

**Vommaro, Gabriel (2017). La larga marcha de cambiemos: La construcción silenciosa de un proyecto de poder. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Siglo XXI Editores Argentina, 368 páginas.**

María Sol Meglio<sup>50</sup>

Editado en 2017, este libro reconstruye de manera original los elementos que permiten recomponer los principales factores que confluyeron en la victoria electoral de la coalición Cambiemos en el año 2015 en Argentina. Así como su título deja entrever, este triunfo es resultado de un largo camino de movilización y politización, protagonizado por PRO (principal partido de la alianza) y su entorno partidario.

Gabriel Vommaro estudia el proceso de construcción política de PRO que comenzó a gestarse en 2001 y se profundizó en 2008, en el contexto de una creciente polarización social. Desde la sociología política interpretativa, con vocación sociohistórica, analiza a partir de la narrativa de los propios actores la entrada a la política de los *managers* y su entorno social, quienes se volvieron parte del proyecto político del partido y lo dotan de una identidad “nuevista”. En este sentido, permite no sólo la comprensión del proceso de movilización de actores provenientes de las grandes corporaciones y los profesionales del mundo de las ONG y su medio social, sino también su ingreso a partir de los “puentes” que PRO desplegó entre el mundo político y el mundo de los negocios. El autor además de estudiar las dimensiones organizativas y morales, también se ocupa de los primeros pasos de los *managers* una vez que arriban al gobierno.

El volumen consta de una introducción, cinco capítulos y una conclusión. En la primera, presenta de modo detallado los principales ejes abordados en libro, así como expone las fuentes, la metodología y las técnicas utilizadas. Además recorre, de manera precisa, los principales hitos por los que atraviesa el partido en su construcción facilitando las herramientas necesarias para pensar la conformación del antikirchnerismo, uno de los elementos de los que se sirve PRO para movilizar y reclutar militantes y cuadros políticos. A partir de la importancia de estudiar los entornos partidarios y los espacios de sociabilidad, Vommaro describe cómo se crea la trama organizativa, tanto formal como informal, de la que se sirvió el partido para expandir

---

<sup>50</sup> Estudiante avanzada de la carrera de licenciatura en Sociología (UNMDP).  
Correo: maríasolmeglio@hotmail.com

y unificar su empresa. Las conexiones con ciertos mundos sociales de pertenecía permiten a PRO nutrirse de visiones del mundo, recursos morales y un ethos político. Al crear macros interpretativos y repertorios de acción comunes, el partido moviliza fuerzas que lo preexisten y maneras de actuar exteriores a la política.

En el primer capítulo se analiza, a partir del caso de abogados de negocios y *managers* miembros de familias tradicionales, el involucramiento político de una pequeña porción de sectores medios y medios altos que tenían una relación directa con algunos líderes de PRO, especialmente con Mauricio Macri. Este ingreso minoritario, selectivo y fundante de las elites sociales al mundo político, que contribuyó al crecimiento del partido y, también, a cuidar sus fronteras de otros grupos políticos, se estudia a partir del quehacer de dos organizaciones: “Crear y Crecer” y “Recrear para el Crecimiento”. El autor muestra que los abogados de negocios no sólo jugaron un papel importante en la estructura jurídica de la estrategia política de PRO, sino que le dieron al partido una cohesión moral a través de la articulación de los núcleos de valores compartidos. La crisis de 2001 provocó el involucramiento de sectores de la elite que se sentían llamados a entrar en política para resolver la cuestión social. Para esta movilización de energías no se requirió de las mediaciones institucionales formales o informales: fueron los vínculos personales los que favorecieron la entrada en la política de este grupo minoritario. Vommaro señala cómo la confianza *entre soi* de las elites sociales sirvió como una forma de ingreso a un espacio visto como hostil: las fundaciones proveían un lugar hospitalario a los nuevos ingresantes a la política y buscaron elaborar un nuevo vínculo con lo público. En definitiva, el capítulo aborda la importancia del capital social en la movilización de los círculos cercanos para el ingreso en la política.

En el segundo y tercer capítulo, el libro expone el proceso de reclutamiento de los *managers* y su entorno social, realizado por la Fundación G25. Apartándose de la idea de que las élites sociales y empresarias tenían un interés directo en transformarse en cuadros del Estado, se describen los mecanismos de politización de los grupos sociales alejados de la vida político partidaria. Focalizando en el contexto de la polarización política presente en los últimos años del gobierno kirchnerista, el autor explica de forma precisa la manera en que PRO logró penetrar los espacios intraelite y orientarlos para su provecho. Este se ocupa en primer lugar de analizar, desde la sociología de los problemas públicos, el pánico moral creciente generado por el kirchnerismo en esos sectores sociales, que se transformó en el motor para la movilización política. En este sentido, Vommaro comprende las lógicas de circulación de las fuentes de información, la construcción del

problema por parte de los emprendedores morales y profesionales del comentario político, el uso del testimonio como refuerzo de la lógica de victimización y, por último, los sitios de los cuales se nutrieron las conversaciones ciudadanas. Al final del capítulo se describe el modo en que la acción de la “Fundación G25”, imprescindible para construir los anclajes sociales de PRO en el mundo de los *managers*, se insertó en la sociabilidad de esos actores y contribuyó a producir un “espíritu de trinchera”.

En el capítulo 3, se indaga cómo ese miedo a la “chavización” y el jacobinismo estatalita que representaba el kirchnerismo encontraron mediaciones apropiadas para movilizarse, organizarse y traducirse en energías políticas. Se describe, en el marco de la aceleración de la disputa electoral entre 2013 y 2015, la acción de “G25” que intensificó la realización de eventos de politización y de movilización, así como buscó ir más allá de su *core* geográfico intentando edificar una implantación a nivel nación. En este sentido, Vommaro explora la conformación de G25 mujeres como forma de multiplicación de energías militantes. Hacia el final del capítulo, se describe el *scouting* y la incorporación de *manager* a las listas de candidatos como proceso de búsqueda de personal político.

En el capítulo denominado “La experiencia del “salto” o cómo el meterse en política se inserta en las biografías de los managers” se explora el proceso de politización desde la propia perspectiva del *manager*. A partir de tres casos que permiten evidenciar la diversidad de recorridos, se comprende el modo en que el pasaje a la función pública se inserta en sus biografías teniendo en cuenta tres dimensiones: lo individual, lo familiar y lo profesional. Vommaro propone una generalización que da cuenta de los rasgos del cambio biográfico y profesional de los *managers*. Por último, se pregunta por las tensiones que el “salto” ocasionó en la vida de los empresarios haciendo hincapié en la exposición pública y los riesgos del deterioro del estatus moral.

El autor demuestra que los *managers* constituyeron el brazo ejecutor de las políticas de Cambiemos. En el último capítulo, se analiza la construcción de la relación entre los *managers* y el Estado una vez que asumen la función pública donde despliegan su *expertise*. Para ello, Vommaro describe la experiencia de gestión, sus modos de habitar el Estado y su vivencia con lo público, y del mismo modo, aprehende la misión de estos actores en la búsqueda de establecer contactos con inversores extranjeros. Desde la sociología de la ciencia, se abordan las querellas morales, los debates en términos de justicia, que implica el acceso al poder de este grupo social.

La conclusión, además de realizar una síntesis sobre los principales hallazgos a los que llega el libro, expone un debate que

traspasa el mundo académico y tiene carácter más general como preocupación pública esto es: sí este proyecto político que se apoya en “líderes globales” puede transformar la cultura “plebeya de un país”, y además, establecer una dominación legítima y perdurable en el tiempo. Sobre esta cuestión, Vommaro explica que las partes enfrentadas parecen no reconocerse como interlocutores válidos. Por un lado, están quienes creen que el gobierno puede representar un interés general, y por otro, quienes por el contrario piensan que están atados a servir intereses privados y no comprender “la cosa pública” y, por ende, no respetar su “especificidad”.

En suma, el libro constituye un aporte novedoso tanto para la sociología política como también para los estudios argentinos recientes enfocados en el mundo de los *managers*. Recuperando la narrativa de los propios actores y sin perder el lugar de la crítica, una virtud fundamental de este trabajo es restituirles la capacidad a los propios actores de construir sus propias teorías. Vommaro no sólo aprehende los factores y vectores de larga data del proceso de politización que contribuyen a comprender el triunfo de cambiamos, sino va más allá y delinea el proceso político inaugurado desde aquel momento.

**Latour, Bruno (2017) Cara a cara con el planeta Una nueva mirada sobre el cambio climático alejada de las posiciones apocalípticas. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Siglo XXI, 352 páginas.**

Micaela Comesaña<sup>51</sup>

Este libro está compuesto por ocho conferencias en las que Bruno Latour se propone estudiar los conflictos ecológicos retomando las premisas de la Teoría del Actor-red que desarrolló en obras anteriores. Nuevamente toma la tarea de aplanar el paisaje para volver de una vez y para siempre a la Tierra. La finalidad de esta nueva obra es contribuir a la tarea colectiva de explorar los cambios que se produjeron en la antigua Constitución moderna que repartía los poderes entre ciencia y política. Este cambio hizo emerger un Nuevo Régimen que se centra en la cuestión *de los climas*.

En la primera conferencia aborda la problemática “Sobre la inestabilidad de la (noción de) naturaleza”, tema que no es nuevo en los escritos de Latour y que lo ayudara en las siguientes conferencias a pensar nuestra relación con el mundo. Comienza poniendo en cuestión el concepto “crisis ecológica”, el problema aparece cuando se alude a

---

<sup>51</sup> Estudiante avanzada de la carrera de licenciatura en Sociología (UNMDP). Correo: micaela.cf95@gmail.com